

## SESSION 1

Regards sur l'extérieur : transformations et nouveaux paradigmes

**1A - La transformation des systèmes de recherche :  
qu'en est-il à l'étranger ?**

**Réseaux mondiaux d'innovation ouverte  
des entreprises et systèmes nationaux**

*Frédérique Sachwald*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 1

## Introduction

- L'innovation ouverte : un nouveau paradigme ?  
Mieux rentabiliser les investissements en recherche des entreprises... et de la société.
- Mesures et impact des pratiques d'innovation ouverte (IO) et d'internationalisation de la R&D.  
Statistiques, enquêtes et études de cas
- Implications pour les politiques publiques

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 2

## La notion d'innovation ouverte

Prospective marchés, consultation des consommateurs

Partenariats de R&D publics, privés

Achat de licences

Capital risque

Spin in

Acquisitions

R&D interne Synthèse

Sous-traitance de R&D

Cession de licences

Spin off

Désinvestissements

Résultat / Marché

Développement des compétences ; Veille technologique

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 3

## Mesure de l'IO 1. Part de la R&D externalisée

- Evolution historique du laboratoire central
- Estimations/enquêtes récentes : 15% ?  
Variabilité
- Externalisation auprès d'entreprises et de laboratoires publics
- Différents instruments d'IO

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 4

## Mesure de l'innovation ouverte 2. Collaborations pour innover

Part des entreprises qui collaborent en matière d'innovation, 2002-04, % de l'ensemble des entreprises

■ SMEs ■ Large firms

Industrie vs services

Source : CIS traitement OCDE

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 5

## Mesure de l'innovation ouverte 3. Distribution des partenaires

Propension à coopérer par type de partenaires, % du nombre d'entreprises qui coopèrent pour l'innovation, 2002-04

	Fournisseurs	Clients	Universités	Instituts publics, gouvernement	Concurrents
Finlande	92	93	75	59	77
République Tchèque	80	68	37	26	40
Suède	75	65	41	15	25
Pays-Bas	75	55	31	24	31
Royaume-Uni	74	73	33	25	36
Belgique	73	59	37	26	27
Hongrie	71	53	37	14	37
Danemark	66	65	32	16	35
France	65	50	26	18	36
Italie	56	39	36	11	37
Espagne	52	23	26	28	17
Allemagne	44	51	53	26	27
Autriche	43	45	58	30	22

Source : OCDE

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 6

## Mesure de l'innovation ouverte 4. IO avec la recherche académique

Faible rôle (part coopérations, R&D externalisée) ?

- Données de brevets (OCDE) : les brevets inventés par des chercheurs publics dans une région exercent un impact positif sur les brevets inventés par les entreprises dans la même région. Surtout pharma, chimie et instruments. Citations d'ampleur + nationale et internationale.
- Profil des entreprises (UK) : peu nombreuses, concentrées dans quelques secteurs (chimie-pharma, machines, transports et eq. Electriques-électroniques); disposent de R&D interne et ont adopté différentes pratiques d'IO.
- CIS France : coopérations plus amont, plus risquées
- Etudes de cas : les plus ambitieuses en matière de R&D : Structuration de réseaux de laboratoires considérés comme excellents à l'échelle mondiale.

Rôle croissant de la recherche académique pour l'exploration

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 7

## Internationalisation des réseaux d'IO 1. Les centres de R&D à l'étranger

Expansion et diversification des centres de R&D à l'étranger :

Diversification géographique : pays émergents  
Diversification des activités de R&D menées à l'étranger

Différents types de centres organisés en réseaux

Déterminants de la localisation des centres de R&D en fonction de leurs différentes activités. Néanmoins, accès au marché reste motivation première en stock (centres de développement local). Viennent ensuite les compétences, les RH et les coûts.

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 8

## Internationalisation des réseaux d'IO 2.

Accroissement de la part des brevets dont les inventeurs sont étrangers : env. 2% entre la fin des 1990s et 2003-05 au niveau mondial. Accroissement plus fort Belgique, Allemagne, France. 100% Finlande et Suède.

Répartition par pays d'inventeurs : UE pour les pays européens, sauf France où US relativement plus importants.

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 9

## Internationalisation des réseaux d'IO 3. Les partenariats internationaux

Distribution géographique des partenariats en R&D en fonction de la nationalité des entreprises présentes en France

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 10

## Configuration des réseaux mondiaux d'IO 1. Déterminants

	Facteurs de demande / caractéristiques des marchés	Facteurs d'offre scientifique et technologique
Incitation à :		
Implanter ou accroître les capacités de recherche et/ou de développement à l'étranger	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Marché local important (taille, pouvoir d'achat)</li> <li>2. Marché local leader à l'échelle mondiale</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Accroissement de l'offre de ressources humaines et d'infrastructures S&amp;T à l'étranger</li> <li>2. Centres d'excellence et bonnes relations entre la recherche et l'industrie à l'étranger</li> <li>3. Bon ratio coût/ efficacité pour certaines activités de R&amp;D à l'étranger</li> <li>4. Réduction du coût des TIC, accroissement des capacités et de la qualité</li> </ol>
Développer des pratiques d'innovation ouverte	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Evolution du business model, rôle accru de la demande, notamment dans les services</li> <li>2. Accélération du cycle de l'innovation ; demande d'innovation croissante</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Caractère hybride des innovations et/ou accroissement de la complexité et des besoins d'intégration pour innover</li> <li>2. Contrainte financière, ressources R&amp;D limitées</li> <li>3. Nouvelles pratiques et méthodes d'échange de données, de simulation...</li> </ol>

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 11

## Configuration des réseaux mondiaux d'IO 2. Quel rôle pour la proximité?

- Déterminants du choix d'un partenaire étranger pour innover
- En France, les coopérations en R&D, quel que soit le type de partenaire, se font majoritairement à l'échelle nationale plutôt que régionale (enquêtes innovation). Y compris pour les PPP (rapport valorisation 2006). Et encore plus pour les relations les plus stratégiques (ERIE).
- Généralement, la proximité est néanmoins relativement plus importante pour les PME

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 12

## Impact de l'innovation ouverte sur les performances des entreprises

- Intensité et profondeur des pratiques d'IO + R&D (capacité d'absorption)
- Efficacité de l'ouverture large sur les indicateurs d'innovation (produits nouveaux et part CA). Impact positif spécifique des coopérations internationales et de la coopération avec le recherche académique  
Coopérations locales vs nationales ou internationales
- Etudes de cas : accroissement de la vitesse, réduction du coût, hybridation, évolution des produits (logiciels)

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 13

## Implications pour les politiques publiques

- Rôle de la demande : attractivité, développement de marchés nouveaux
- Renforcer les acteurs  
Recherche, formation, capacité de R&D interne des entreprises (notamment en croissance)
- ... et les infrastructures de l'ouverture
  - infrastructures de communication
  - infrastructures de valorisation de la recherche
  - infrastructures de marché (accès aux marchés des jeunes entreprises, DPI, marchés de technologies, mobilité des chercheurs)

... locales, nationales, UE, internationales (ex mobilité des chercheurs et des étudiants UE).

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 14

## Conclusion

- Connaissance des RMIO et de l'impact des politiques publiques - évaluation
- Promouvoir l'excellence : pôles et/ou réseaux ?
  - ✓ Proximité pour l'innovation incrémentale ?
  - ✓ Programmes européens : critère d'excellence + géographique
  - ✓ Financer la participation d'acteurs étrangers ?
- Rôle des jeunes entreprises dans la chaîne de l'innovation

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 15

*Merci pour votre attention*

Référence

*Les réseaux mondiaux d'innovation ouverte : implications pour une stratégie nationale*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 16

## SESSION 1

Regards sur l'extérieur : transformations et nouveaux paradigmes

*1A - La transformation des systèmes de recherche: qu'en est-il à l'étranger ?*

Discussion générale  
et synthèse

*Jean-Luc Clément*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 17

## SESSION 1

Regards sur l'extérieur : transformations et nouveaux paradigmes

*1B - De nouveaux paradigmes structurants: quelles implications pour les systèmes de recherche ?*

La dynamique des pôles  
et des territoires

*Pierre Veltz*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 18

SESSION 1  
 Regards sur l'extérieur : transformations et nouveaux paradigmes

*1B - De nouveaux paradigmes structurants: quelles implications pour les systèmes de recherche ?*

La production de connaissances  
 saisie par la société

*Bernard Chevassus*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 19

SESSION 1  
 Regards sur l'extérieur : transformations et nouveaux paradigmes

*1B - De nouveaux paradigmes structurants: quelles implications pour les systèmes de recherche ?*

Une ambition nouvelle:  
 la France acteur de l'Espace Européen  
 de la Recherche

*Thierry Chambolle*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 20

SESSION 1  
 Regards sur l'extérieur : transformations et nouveaux paradigmes

*1B - De nouveaux paradigmes structurants: quelles implications pour les systèmes de recherche ?*

Discussion générale  
 et synthèse

*Bernard Hubert*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 21

SESSION 2  
 En France : des transformations en cours, vécues par les acteurs

2A - ASPERT : le film

Réalisé en avril 2008 par Yves Legrain-Crist

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 22

Colloque **ASPERT** 2008

Recherche française:  
 les défis d'une transformation  
*Débattre, comprendre, préparer l'avenir*



1<sup>er</sup> et 2 octobre 2008, Paris  
 Centre de recherche biomédicales des Cordeliers  
[www.aspert.net](http://www.aspert.net)

INRA INRIA CNRS CENTRE NATIONAL DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE IRD

SESSION 2  
 En France : des transformations en cours, vécues par les acteurs

*2B - Témoignages: comment les acteurs utilisent et vivent les nouveaux instruments ?*

**TABLE-RONDE 1**  
 Le financement sur projet

*Laurence Esterle  
 Michel Griffon  
 Jacques Haïeche  
 Pierre-Benoit Joly  
 Francis-André Wollman*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 24

**SESSION 2**

En France : des transformations en cours, vécues par les acteurs

*2B - Témoignages: comment les acteurs utilisent et vivent les nouveaux instruments ?*

TABLE-RONDE 1: Le financement sur projet

**REPÈRES :**  
 ANR 2007  
 50 appels à projets en 2007  
 607 M€ attribués / 15 % pour entreprises  
 6 axes thématiques + 1 non-thématique ('blanc' 20 %)  
 5 636 dossiers examinés, 1 430 retenus  
 37 mois / 3,1 partenaires / 0,43 M€  
 47 % pour des rémunérations / 1,4 CDD 3 ans par projet

Plus généralement: 1,8 G€ de financement public total sur projets soit 11 % du coût complet recherche publique (7,5 % en 2000) davantage en 'pouvoir d'orientation'

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 25

**SESSION 2**

En France : des transformations en cours, vécues par les acteurs

*2B - Témoignages: comment les acteurs utilisent et vivent les nouveaux instruments ?*

**TABLE-RONDE 2**  
**La réforme des universités**  
 Les nouvelles relations organismes - enseignement supérieur

*Christine Musselin  
 Jean-François Stéphan  
 Denis Peschanski  
 Alain Bravo  
 Jean-Richard Cytermann*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 26

**SESSION 2**

En France : des transformations en cours, vécues par les acteurs

*2B - Témoignages: comment les acteurs utilisent et vivent les nouveaux instruments ?*

TABLE-RONDE 2: La réforme des universités - relations OPR-ES

**REPÈRES :**  
 Loi Liberté - Responsabilité des universités (LRU)  
 Autonomie budgétaire et de gestion ressources humaines  
 Nouvelle gouvernance des universités  
 Pôles Recherche - Enseignements supérieur, pôles de compétitivité  
 Evolution unités mixtes de recherche (UMR)  
 Création d'Instituts et évolution des organismes de recherche  
 Carrières des chercheurs et des enseignants-chercheurs

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 27

Colloque **ASPERT** 2008

Recherche française:  
 les défis d'une transformation  
*Débatte, comprendre, préparer l'avenir*



1<sup>er</sup> et 2 octobre 2008, Paris  
 Centre de recherche biomédicales des Cordeliers  
[www.aspert.net](http://www.aspert.net)



**SESSION 2**

En France : des transformations en cours, vécues par les acteurs

*2B - Témoignages: comment les acteurs utilisent et vivent les nouveaux instruments ?*

**TABLE-RONDE 3**  
**La réforme de l'évaluation des unités de recherche**

*Hervé de Tricornot  
 Elisabeth de Turckheim  
 Annick Nguyen  
 Hervé de Féraudy  
 Pascal Petit*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 29

**SESSION 2**

En France : des transformations en cours, vécues par les acteurs

*2B - Témoignages: comment les acteurs utilisent et vivent les nouveaux instruments ?*

TABLE-RONDE 3 - La réforme de l'évaluation des unités de recherche

**REPÈRES :**  
 AERES (démarrage mars 2007)- section des unités de recherche  
 Rapports publics - sur le site web  
 670 unités de recherche évaluées, 440 comités de visite de 7 experts  
 Dossier remis par l'unité, visite par comité, évaluation (7 critères)  
 Notes A+, A, B, C par collège des présidents des comités de visite  
 Pas décisionnel  
 Existence des instances d'évaluation des organismes

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 30

SESSION 3  
 Eléments de débriefing: croiser les lectures pour se comprendre

Une mise en perspective

Thierry Weil

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 31

La réforme du SFRI

Croiser les points de vue

Thierry Weil, Mines ParisTech, CERN  
 Equipe de recherche sur le management de l'innovation et de la technologie (ERMIT) et  
 Thierry.Weil@ensmp.fr

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 32

Une vue schématique

- Avant les réformes de 1999, 2005, 2006 et 2007
  - Peu de pilotage (depuis les années 70)
  - Peu de mobilité et de collaboration entre institutions
- Les nouvelles institutions
  - OSEO, ANR, AII, Carnot, Pôles de compétitivité, RTRA, CTRS, PRES, HCST, AERES
  - Autonomie des universités
- Les problèmes de fond résiduels
  - Le pilotage global
  - La programmation à long terme

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 33

Des efforts importants mais concentrés, un système à bout de souffle

- Un effort public important (DNRDA- 1% PNB)
  - Très concentré sur quelques secteurs et grands défis
    - Nucléaire, Militaire, Spatial, Aéronautique, Transports (avec des succès industriels)
    - Pas toujours efficace mais efficace : la persévérance paye
  - -0,6% hors de ces grands domaines (sc. du vivant, informatique,...), comme ailleurs, voire moins
    - Là où la valorisation se fait par création d'entreprises nouvelles
- Une organisation historique devenue inadaptée
  - Une université mal dotée, souffrant de la concurrence avec les GE (et EA et IUT) pour les

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 34

Recherche publique et privée

- Pas d'effet d'entraînement de la DIRDA sur la DIRDE
  - Mais rappelons nous qu'il a fallu 40 ans aux USA pour que DIRDE>DIRDA
- [[[Évolution DIRDA et DIRDE aux EU ]]]

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 35

Manque de pilotage

- Peu de pilotage et de redéploiements
  - Dans les années 90, le budget de la NASA est divisé par 2, celui des NIH explose
  - Pendant la même période le budget du CNES est stable, celui de l'INSERM aussi
- [[[Voir l'article de Cremieux-Brillac dans le livre de Perrin-Nahum
  - Citation de de Gaulle sur la biologie moléculaire]]]
- Des moyens de fonctionnement insuffisants (OR et universités)
- Liberté académique ou corporatisme ?

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 36

## Une faible autonomie des acteurs

- La démographie de la recherche universitaire suit celle des étudiants
  - Le mythe de l'enseignant-chercheur à mi-temps
    - Alourdissement des charges pédagogiques
    - Une surestimation de 3 G€ des crédits consacrés à la recherche ?
  - Pas de spécialisation des universités
    - Environnement de recherche insatisfaisant pour les E
- Une GRH déficiente : absence de gestion très égalitariste
  - Perspectives moroses pour les bons
  - Pas d'accompagnement pour ceux qui sont en difficulté
  - Peu de redéploiements (sauf individuels)

## Les réformes

- 1999 (12/7) Loi sur l'innovation et la recherche
  - Mobilité des chercheurs et enseignants chercheurs, PI, SAIC, incubateurs
  - Fiscalité favorable à la création d'entreprises, JEI, CIR, FCPI, BSPCE, SAS
- 2005 Pacte pour la recherche
  - ANR, AII
- 2006 (18/4) Loi de programme pour la recherche
  - HCST, ANR, AERES, PRES, EPCS ...

## Le pilotage: chacun chez soi

- Décorrélation de la recherche amont et de l'innovation
- Un HCST très académique, dépendant des moyens accordés par le MESR, peu écouté
- ANR: privilégier l'excellence des projets
  - Faible prise en compte de l'impact économique (RRIT, PC)
  - Système de sélection excluant les sujets exploratoires et originaux (les orphelins n'ont pas de pairs)
- DGE:
  - Action à travers l'All et OSEO, RGPP : OSEO hérite de l'AII et du FUI/FCE
  - les PC intègrent souvent mal la recherche publique et surtout l'ES
  - Le pari audacieux (et coûteux) d'une réforme radicale du CIR
  - Une fiscalité favorable aux investissements dans les entreprises innovantes (TEPA)
- Les OR restent seuls garants des investissements structurants

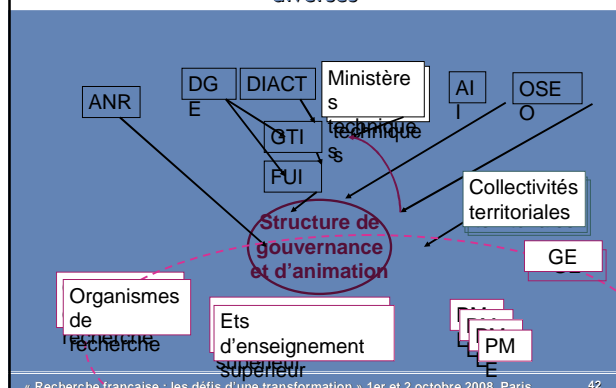
## Le foisonnement des outils

- [[schéma futuris sur les financements de la recherche]]

## De nombreux dispositifs pour stimuler les collaborations entre acteurs

Localisation => Acteurs	Territoriale émergente	Territoriale stimulée	Réseau thématique
Universités	Districts: <i>districts italiens, Arve, Choletais, ...</i>	Systèmes productifs locaux PRES	
Recherche amont	interdisciplinaire Campus de recherche	RTRA	
Recherche appliquée	Clusters technologiques	CRITT, CTRS	CTI, Carnot
Recherche Entreprises+	<i>Silicon Valley</i>	<b>Pôles de compétitivité</b> <i>Research</i>	<i>Fraunhofer</i> <i>RRIT</i> <i>Gesellschaft</i> <i>aff</i>

## Multiplicité des parties prenantes aux attentes diverses



## Les difficultés ou incohérences

- Des financements insuffisants, marginaux ou trop syndiqués
  - On ne finance que des recherches 'déjà faites' (dont on peut décrire précisément le résultat)
  - On ne finance que des projets sûrs (pour syndiquer plusieurs sources) ou qui se seraient faits plus doucement (si le financement principal vient de l'institution d'origine)
  - Coûts de transaction importants (l'Etat ne compte que ses propres coûts d'examen, mais il y a le coût supporté par les examinés, même en cas d'échec)
  - Une aubaine pour les intermédiaires spécialisés
- Des effets de substitution
  - On présente moins de projets européens car capacité

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 43

## La recherche orientée ou finalisée

- L'AERES: une procédure unique très attendue pour le CNRS et l'université, mais...
  - Critères académiques malgré la mission officielle (et certaines lettres de mission)
  - Beaucoup de problèmes de rodage, des étapes de post-traitement opaques
- Les productions de la recherche
  - Avancée des connaissances
  - Diffusion des connaissances (formation initiale et continue, grand public)
  - Innovation, réponse aux besoins de la société et de l'économie
  - Expertise
  - Participation aux débats collectifs sur les choix

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 44

## SESSION 3

Eléments de débriefing: croiser les lectures pour se comprendre

### TABLE-RONDE 4

Quelles interprétations d'ensemble de ces évolutions ?  
Où en est-on ? Où va-t-on ?

*Pierre Papon  
Catherine Paradeise  
Christophe Bonneuil  
Jean-Claude Petit*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 45

## Colloque **A S P E R T** 2008

Recherche française:  
les défis d'une transformation  
*Débatre, comprendre, préparer l'avenir*



1<sup>er</sup> et 2 octobre 2008, Paris  
Centre de recherche biomédicales des Cordeliers

[www.aspert.net](http://www.aspert.net)



## SESSION 4

Construire l'avenir

Quelle conduite du changement ?  
Quelles transitions de la transformation ?

*Jean-Claude Thoenig*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 47

## SESSION 4

Construire l'avenir

### TABLE-RONDE 5

Les conditions de la transformation  
Construire l'avenir

*Pierre Tambourin  
Philippe Larédo  
Michel Eddi  
Michel Dron  
Pascal Croset*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 48

SESSION 4  
Construire l'avenir

Ce qui se dégage du colloque  
Les perspectives

*Rémi Barré*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 49

SESSION 4  
Construire l'avenir

Conclusions et remerciements

*Patrick Séchet*

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 50

SESSION 4  
Construire l'avenir

*Conclusions et remerciements (1/3)*

Hier : la préparation du colloque Aspert'08

04 juillet 2007 - Approbation de l'idée initiale par le bureau d'Aspert

Constitution d'un comité d'organisation :

Patricia Auroy, Rémi Barré, Laurent Bletzacker, Véronique Briquet Laugier, Jean-Pierre Broyart, Martine Carisey, Jean-Marc Leblanc, Edith Legouy, Roger Miglierina, Irène Nenner, Marie-Paule Payre, Nane Pehuet, Patrick Séchet, Béatrice Virton.

13 mars 2008 - Implication et avis d'un conseil scientifique ad-hoc animé par R. Barré et constitué par des intervenants au colloque, surtout.

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 51

SESSION 4  
Construire l'avenir

*Conclusions et remerciements (2/3)*

Aujourd'hui : statistiques de participation et bref bilan financier

Analyse de la participation sur une base de 232 personnes :

- 47 % de femmes, 53 % d'hommes,
- 78 % région parisienne (Paris à 60 %), 16 % province et 3 % étranger
- Ministères 9 %, Structures intermédiaires 12 %, Opérateurs 65 % (dont universités 8 %, organismes 57 %)

Bilan financier sommaire de l'opération Aspert'08 (film + colloque)

- Film : € 27 825 ; réglés à parts égales par MESR/DGRI et Aspert,
- Colloque : dépenses de € 29 000 environ, hors publication des actes,
- Recettes de € 16 000 environ (inscriptions) + € 13 500 subventions

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 52

SESSION 4  
Construire l'avenir

*Conclusions et remerciements (3/3)*

Demain : activités et évolution de l'association Aspert

Les conférences récurrentes « Libres Echanges » au Cnam :

- Dans le cadre du cours de Rémi Barré,
- Sept occurrences par an, programmation décidée conjointement
- Organisation « biennale » d'un colloque national

**!!! Appel à candidatures !!!**

Le renouvellement du conseil d'administration d'Aspert  
Treize membres, élus pour deux ans lors de l'assemblée générale,  
AGO annuelle le vendredi 12 décembre 2008 à partir de 18h00,  
À l'Institut Henri Poincaré, 11 rue Pierre et Marie Curie, Paris 5<sup>e</sup>

L'association Aspert : un instrument original à notre disposition

« Recherche française : les défis d'une transformation » 1er et 2 octobre 2008, Paris 53