

Opération CAMPUS

Introduction

*Source : Ministère de l'enseignement
supérieur et de la recherche*

*Un effort exceptionnel pour permettre l'émergence
d'établissements d'enseignement supérieur
autonomes et puissants*

**Un investissement exceptionnel et supplémentaire de 5
milliards d'euros pour**

- **Fédérer les grands campus de demain**
- **Créer de véritables lieux de vie**
- **Accroître leur visibilité internationale**

Une double intention :

- **Répondre aux situations immobilières les plus urgentes dans le cadre d'une réflexion globale**
- **Penser la politique immobilière comme un facteur de l'attractivité des universités**

Le bilan de l'immobilier universitaire en 2008

- **Le quart des locaux ne répond pas aux normes de sécurité incendie**
- **15% des locaux sont inadaptés à l'enseignement et à la recherche aujourd'hui**
- **Certains locaux n'ont pas été rénovés depuis 20 voire 30 ans**
- **Les universités ont des difficultés à maintenir les bâtiments en bon état d'usage**

Favoriser les initiatives et les projets coopératifs

- **Organisation d'un appel à projets pour donner l'initiative aux universités**
- **Encouragement des projets interuniversitaires**

Deux étapes de sélection :

- 1. Sélection des premiers sites sur les notes d'intentions rédigées par les équipes candidates regroupant l'ensemble des partenaires impliqués dans le projet**
- 2. Evaluation des projets d'opération CAMPUS**

Comité de sélection des campus

8 personnalités indépendantes :

- **Guy Aubert**, physicien, ancien directeur général du CNRS
- **Hubert Blanc**, conseiller d'Etat honoraire, ancien préfet de région
- **Catherine Cesarsky**, astrophysicienne, membre de l'Académie des Sciences
- **Jean-Lou Chameau** : Américain d'origine française, président de Caltech (Los Angeles) et ancien président de Georgiatech (Atlanta)
- **Jacques Glowinski** : chercheur de l'INSERM, spécialiste reconnu en neuropharmacologie, professeur honoraire au Collège de France
- **Françoise Benhamou**, économiste
- **Robert Lacroix**, ancien président de l'université de Montréal
- **Gilles Pélisson**, directeur général du groupe Accor

4 grands critères de sélection des sites

- L'ambition pédagogique et scientifique du projet
- L'urgence de la situation immobilière
- Le développement d'une vie de campus
- Le caractère structurant en innovant du projet pour le territoire

Elaboration de projets exemplaires

Les projets élaborés devront répondre aux grandes lignes du cahier des charges :

- **Des projets globaux et de grande envergure**
- **Des campus « durables » dans l'esprit du Grenelle de l'Environnement**
- **Des sources de financement diversifiées**
- **Des projets exemplaires à tous les niveaux : contenu, méthodologie, contractualisation avec l'Etat**

Un mode de financement innovant

Volonté de mettre en place des opérations en partenariat public-privé c'est-à-dire :

- Un contrat global qui inclut l'investissement et la maintenance des bâtiments
- Un contrat de longue durée avec paiement d'un loyer
- Un montant de loyer lié à des objectifs de performance

Les bénéfices :

- **Meilleures garanties pour tenir les délais d'exécution et de livraison**
- **Responsabilisation des équipes dirigeantes des universités**
- **Garanties d'un maintien en bon état d'usage sur le long terme**

Calendrier de l'opération CAMPUS

Février 2008	Lancement du premier appel à projet
Fin avril 2008	Remise des notes d'intentions
<u>Fin mai 2008</u>	Sélection des premiers sites d'Opération Campus (1 ^{ère} vague)
<u>Fin juillet 2008</u>	Sélection des premiers sites d'Opération Campus (2 ^{ème} vague)
Juin 2008-février 2009	Elaboration des projets
<u>Fin Novembre 2008</u>	Evaluation des projets 1 ^{ère} vague
<u>Fin février 2009</u>	Evaluation des projets 2 ^{ième} vague

Les 10 campus sélectionnés sur 66 dossiers présentés

Carte des dossiers retenus - Opération Campus -



Source : ministère de l'Enseignement supérieur et de la Recherche - 11 juillet 2008

Des mentions spéciales

7 campus prometteurs (30 à 60 M€ chacun)

- Lille
- Nancy-Metz,
- Paris Est
- Université Européenne de Bretagne
- Nantes
- Nice-Sofia-Antipolis
- Clermont-Ferrand

4 campus innovants (20 M€ chacun)

Valenciennes, Le Havre, Cergy, Dijon